

**Е.М.Астахов**

# О психологических особенностях дипломатической работы в Латино-Карибской Америке

В статье анализируются некоторые особенности дипломатической работы в Латино-Карибской Америке. Отмечается, что регион превращается в один из полюсов политического и экономического влияния. Это требует новых подходов к установлению рабочих контактов с латиноамериканцами. Отдельно рассматриваются психологические аспекты работы в Аргентине, Бразилии, Мексике, Центральной Америке и на Кубе.

**Ключевые слова:** Латино-Карибская Америка, психология, дипломатия, Аргентина, Бразилия, Мексика, Куба.

В процессе установления контактов с латиноамериканцами молодым (и не только) дипломатам и в целом лицам, направляющимся в страны Латино-Карибской Америки (ЛКА), желательно учитывать некоторые субстантивные и психологические аспекты. Необходимо отходить от стереотипных «карнавальных» представлений о ЛКА, что поможет более правильно оценивать меняющийся мир. Ориентация на подобные стереотипы свойственна некоторым политикам и дипломатам, прежде всего на Западе, которые «генетически» склонны рассматривать этот регион как «третий мир», не имеющий реальных возможностей вступления в привилегированный клуб «ведущих держав». Отсюда подчас возникают менторские интонации, которые в Латинской Америке не проходят.

Для выбора правильной тональности разговора желательно учитывать то, что ЛКА является одним из наиболее быстро растущих регионов мира. Латинская Америка занимает 15% суши с более чем полумиллиардным населением, обладает практически всем необходимым для самостоятельного развития: 20% мировых природных ресурсов, в том числе нефтью, газом и другим стратегическим сырьем, огромными запасами пресной воды, обширными площадями и благоприятными условиями для производства продовольствия. Регион располагает современной промышленностью, вы-

---

Евгений Михайлович Астахов — кандидат исторических наук, профессор кафедры дипломатии МГИМО МИД России, Чрезвычайный и Полномочный Посол (dipc@mgimo.ru).

сокими технологиями, квалифицированными кадрами<sup>1</sup>. Народы ЛКА составляют уникальную цивилизацию по лингвистическим и конфессиональным признакам, национальной идентичности, общности исторических судеб, менталитету и специфике восприятия мира<sup>2</sup>.

До недавнего времени Латинская Америка представляла собой конгломерат стран с разным уровнем политического и экономического развития. Довольно разнообразен и политический ландшафт. Политический маятник качается от «правой» к «левой» тенденции и обратно. Однако «правые» и «левые» колебания довольно условны. «Левая» тенденция с акцентом на социальную проблематику не похожа ни на западноевропейскую социал-демократию, ни тем более на коммунистические установки. Латиноамериканская специфика окрашивает ее, скорее всего, в националистические тона. Несмотря на наметившийся в последнее время «правый» поворот, «левые» настроения все еще преобладают в Венесуэле, Никарагуа, Сальвадоре, Эквадоре, Боливии. Сложнее ситуация у латиноамериканских «грандов» — Бразилии и Аргентины, в которых расклад сил до конца не определился. Либеральные модели, преобладавшие прежде в регионе, стремятся не уступать позиции<sup>3</sup>.

Для политики и экономики большинства латиноамериканских стран сегодня более характерны сугубо прагматические подходы, свободные от идеологических ограничений, учет внешних и внутренних факторов, а также реальных возможностей. Этот прагматизм может обрамляться фразеологией о независимости, критикой «империализма», глобализации, «мирового капитализма» и т.д. Другими словами, региональные политические элиты уже набрали необходимый опыт для трезвой оценки быстро меняющейся конъюнктуры, что дает им возможность получить больше самостоятельности в принятии решений<sup>4</sup>.

Важно подчеркнуть, что в отличие от Западной Европы, страны ЛКА не связаны блоковой дисциплиной и во многом проводят независимый курс. Латинская Америка уже давно не является зоной преобладающего влияния США. Однако политические и экономические интересы северного соседа сохраняются здесь при определенном изменении походов. Усиливающаяся мощь региона учитывается Вашингтоном. Тон явно изменился: от прежней силовой дипломатии Соединенные Штаты переходят к разговорам о необходимости «стратегического партнерства».

Интересы латиноамериканских государств уже выходят за пределы Западного полушария. Регион становится одним из полюсов будущего мироустройства, оказывает возрастающее влияние на мировую политику. Заметно активизировалось участие латиноамериканских стран в решении важнейших проблем. Они все чаще выступают единым фронтом в ООН и на других международных форумах. Сегодня латиноамериканцы заинтересованы прежде всего в обеспечении равных условий в международной торговле, доступе к источникам финансирования, рынкам сбыта и в целом — в преодолении социально-экономического водораздела между Севером и Югом. На данном этапе их приоритеты — экономические, диктуемые прагматическими интересами. В ближайшей перспективе нельзя исключать и усиления геополитических акцентов.

Латиноамериканцы, прежде всего представители Бразилии, Аргентины и Мексики, настойчиво ставят вопрос о реформе ООН, в первую очередь ее

Совета Безопасности, с тем, чтобы он более адекватно отражал новые мировые реалии, в частности, и их интересы. В целом позиция латиноамериканцев по ключевым вопросам международной жизни вполне четкая. Они выступают за укрепление глобальной и региональной безопасности, противодействие односторонним и особенно силовым методам ее обеспечения, в том числе активизации существующих или созданию новых военных блоков, за ограничение и сокращение вооружений, нераспространение оружия массового уничтожения (ОМУ), за борьбу с наркобизнесом, терроризмом, организованной преступностью.

Историческая, культурная и языковая общность, наличие сильного соседа, издавна стремившегося прибрать к рукам богатства Центральной и Южной Америки, обусловили одну из характерных особенностей латиноамериканской дипломатии — стремление к проведению совместных действий и координации шагов по жизненно важным вопросам. Сейчас согласованные акции этих стран направлены на стимулирование интеграционных процессов, создание региональных экономических объединений, формирование механизмов политического взаимодействия в международных делах.

Для понимания отношения латиноамериканцев к России следует учитывать следующие факторы<sup>5</sup>. До распада СССР играл роль контрбаланса сил в регионе, где традиционно преобладали США. Такая роль отвечала местным интересам. После 1991 г. Россия утратила прежний интерес к Латинской Америке, что привело к обрыву ранее налаженных связей, а в ряде случаев к безвозвратной утрате вложенных средств. Это нанесло ощутимый урон престижу РФ, а в некоторых странах (Куба, Никарагуа) — к снижению доверия к ней как к надежному партнеру.

В последние годы Россия начинает возвращаться в Латинскую Америку. Укрепляются политические контакты, идет обмен визитами на высшем уровне, постепенно расширяются торгово-экономические и культурные связи. Вместе с тем РФ вряд ли сумеет расширить здесь свои экономические позиции. Главные внерегиональные партнеры Латинской Америки сегодня — США, Китай, Япония, Европейский союз. Именно там находятся основные рынки сбыта для латиноамериканской сельскохозяйственной продукции и сырьевых товаров, а также главные источники инвестиций и импорта технологий.

ЛКА — это 33 государства с разным уровнем развития, особой историей, различными географическими и климатическими характеристиками. Большинство стран сформировались примерно в одну историческую эпоху. Практически вся Центральная и Южная Америка говорит на испанском языке, кроме Бразилии, которой в наследство от колонизаторов достался португальский, и ряда бывших колоний Великобритании и Нидерландов.

В этнокультурном фоне Латинской Америки есть общее и особенное, сходства и различия. Современное самосознание населяющих ее народов — продукт индейской и одновременно западноевропейской, главным образом, испанской и португальской цивилизаций. Следы индейской культуры сегодня отчетливо проступают в Мексике, государствах Центральной Америки, Боливии, Эквадоре, Венесуэле, Чили, Перу. В ряде этих государств наследие коренных жителей прослеживается не только в фольклоре, но и в политике, в том числе на высшем уровне. С укреплением индейского фактора наблюдается нечто вроде этнодемографического реванша. В силу

неравномерной динамики роста населения происходит сужение креольского слоя. Соответственно предстоят серьезные изменения в социальной психологии, ценностных ориентациях и политических процессах в целом.

Испанская и португальская волны колонизации оставили свой язык, культуру, религию. В эту языковую и культурную общность латиноамериканские народы внесли свой вклад, что придало культуре отдельных государств особый колорит. При всех различиях в цивилизационном развитии стран региона можно говорить об общей латиноамериканской культуре. У латиноамериканцев есть своя идентичность, которая означает самоощущение человека внутри определенной культуры с акцентом на своеобразие, самобытность в противовес натиску глобализации, глобального однообразия.

Национальный менталитет народов ЛКА определяется также природно-климатической спецификой территории. Наглядный пример климатического воздействия — Бразилия. Многомесячная, а на всем атлантическом побережье влажная жара обуславливает мягкий, доброжелательный нрав бразильцев. Способные, но с явной ленцой, они заметно отличаются от аргентинцев, у большинства из которых европейские корни. Значительная часть населения Аргентины живет в более прохладных районах, что накладывает отпечаток на характер людей. Схожая картина наблюдается в Чили, где прохладный, а зачастую холодный климат формирует менталитет чилийцев и их отношение к труду. Высокогорные районы Мексики, Перу, Эквадора и Боливии обуславливают существование особого типа людей, приспособленных к трудным условиям жизни в отличие от более мягких жителей тропических районов.

Эти замечания схематичны. Действительность намного сложнее. Подробнее эти аспекты будут рассмотрены ниже, когда речь пойдет о специфике работы в отдельных странах.

Испанцы и португальцы принесли в ЛКА католичество. Эту религию ныне исповедует большинство, однако в среде индейского населения продолжают существовать доколумбовы верования и ритуалы. В целом для горожан религиозность не особенно характерна. Для многих она ограничивается воскресными визитами в церковь. Вместе с тем во время поездок главы Ватикана по латиноамериканским странам, включая Кубу, собираются сотни тысяч верующих.

У латиноамериканцев есть четкое осознание того, что они живут на огромном континенте. Это особенно заметно у бразильцев, проживающих в самой крупной стране региона. Эта «великость» накладывает отпечатки и на менталитет аргентинцев и мексиканцев.

## **ОСОБЕННОСТИ РАБОТЫ В ОТДЕЛЬНЫХ ЛАТИНОАМЕРИКАНСКИХ СТРАНАХ**

### **АРГЕНТИНА**

Аргентина сегодня считается самой «нелатиноамериканской» страной на континенте. С середины XIX в. сюда стали прибывать многочисленные эмигранты, главным образом из Европы (итальянцы, испанцы, англичане, русские и др.), которые повлияли на формирование аргентинской нации и

ее культуры. В XIX — начале XX в. многие аргентинцы получали образование в европейских столицах. Европейское влияние отчетливо прослеживается и сегодня. Характерно, что столицу страны Буэнос-Айрес часто называют «южным Парижем», считающимся одним из мировых культурных центров. Помимо всемирно известного оперного театра Колон, художественных галерей, музеев, музыкальных театров, книжных магазинов, визитной карточкой Аргентины является танго, которым можно любоваться в театрах, ресторанах, на площадях, загородных «эстансиас», где вниманию туристов предлагаются также народные песни и танцы, конноспортивные представления и, разумеется, знаменитое аргентинское вино и мясо. Для Буэнос-Айреса характерна ночная жизнь, когда люди как бы вновь просыпаются и заполняют театры, рестораны, кафе, дискотеки и т.д. Важное место в жизни населения занимает спорт, причем, что характерно, не только футбол, который бесспорно является «национальной страстью». Примечательно, что аргентинцы помогают развивать в Москве поло\*.

Вся эта колоритная специфика опирается на огромную территорию (2,8 млн км<sup>2</sup>), крупную производственную базу, богатые природные ресурсы. Страна может самостоятельно обеспечивать внутренние потребности в энергоносителях и продовольствии, причем экспортная продукция сельского хозяйства составляет более 75% всех валютных поступлений. Серьезно развита атомная энергетика. Аргентина находится в ряду «околоядерных государств», является экспортером ядерных технологий. Заметный прогресс достигнут в сферах электроники, коммуникаций и нефтехимии.

Внешняя политика отличается прагматическим подходом, диктуемым прежде всего экономическими интересами, с целью выхода в клуб самых развитых стран. Аргентина входит в «Группу двадцати», активно работает на всех международных площадках, при этом пытается соперничать с Бразилией за влияние в регионе. В целом аргентинская дипломатия относится к числу наиболее подготовленных в регионе по формам, методам и кадрам, приближенной к стандартам передовых государств.

Аргентинцы знают себе цену и не страдают комплексом неполноценности. Более того, у них прослеживаются нотки превосходства над другими латиноамериканцами. Многие аргентинцы считают, что обладают более высокой культурой. Это дает им определенную моральную «компенсацию» за проигрыш соревнования с Бразилией за политическое и экономическое влияние в регионе. Эти черты свойственны и аргентинским дипломатам, которые отличаются добротной профессиональной подготовкой, знанием иностранных языков и высоким культурно-образовательным уровнем. Они ценят уважительное отношение к себе, но не впадают в снобизм. Если удастся установить с ними корректные отношения, то на следующем этапе вполне возможны более откровенные и доверительные контакты. В то же время следует соблюдать осторожность и не переходить определенные рамки.

В целом аргентинцы доброжелательны и готовы к дружеским отношениям. Если контакты с ними выходят на этот уровень, желательно иметь в виду некоторые детали. У аргентинцев есть традиция пить тонизирующий

---

\* Пóло (англ. Polo) — командный вид спорта, в котором участники играют, сидя верхом на лошадях и перемещают мяч по полю с помощью специальной клюшки. Цель игры — поразить ворота соперника наибольшее количество раз.

напиток «мате», который пьют через трубочку из специального сосуда, сделанного из тыквы, при этом сосуд передают по кругу. Для них это — символ дружеского союза. Они ценят юмор, но в общении с ними рекомендуется избегать двусмысленностей. Со временем возможен переход в более теплую, товарищескую тональность, но это достигается не сразу.

В Аргентине имеется многочисленная российская диаспора. Она неоднородна, состоит из представителей различных волн эмиграции. Наиболее яркая ее часть — белая эмиграция. Здесь можно встретить потомков знаменитых фамилий (князей Горчаковых и Долгоруких, Меньшиковых, Римских-Корсаковых, Мамонтовых и многих других), составивших цвет «русского зарубежья», которое состоялось как уникальное явление в отечественной и мировой культуре. Есть представители и так называемой трудовой эмиграции, чьи предки прибыли из России еще в начале XX в. Многие из них ассимилировались. К отдельной группе относится поток эмиграции 90-х годов из России и республик бывшего СССР. Ее социальный состав — инженеры, врачи, учителя, рабочие, мелкие предприниматели. Они приехали с минимальным стартовым капиталом, не зная языка, не имея юридической культуры. В целом русскоговорящая диаспора в Аргентине составляет десятки тысяч человек. Материальное положение многих из них непростое, в своей массе они разобщены. Вместе с тем действует ряд клубов соотечественников с библиотеками, кинозалами, хоровыми и танцевальными группами. Особую роль играют православные храмы как Русской православной церкви за рубежом (РПЦЗ), так и Русской православной церкви (РПЦ) Московской патриархии.

В контактах с российской диаспорой нужно учитывать ее неоднородность. Потомки белоэмигрантов нуждаются во внимании. Они отличаются высоким образовательным и культурным уровнем, многие из них материально обеспечены, но им не хватает связей с Россией. В работе с ними нужно проявлять деликатность, избегать острых, полемических тем. Если удастся завоевать их доверие, то наиболее яркие представители этой части эмиграции могут оказать содействие в укреплении позиций РФ, в частности, в информационно-пропагандистской и культурной работе. Представители трудовой эмиграции нуждаются в более существенной поддержке, в том числе и материальной. В этом контексте многое зависит от активности и инициативности представителей «Россотрудничества» и российских центров науки и культуры (РЦНК). В этой работе необходимо проявлять терпение и понимание нужд наших соотечественников.

## **БРАЗИЛИЯ**

Бразилия является одной из крупнейших стран мира с богатым природным потенциалом. В среднесрочной перспективе эта страна, вероятно, станет одним из полюсов глобального развития. Бразилия входит в «Группу двадцати», является членом BRICS, претендует на место постоянного члена Совета Безопасности ООН. Уже сегодня она входит в десятку крупнейших экономик мира, а к 2030 г. будет в первой пятерке (после Китая, США, Индии и Японии). Бразилия существенно продвинулась в области телекоммуникационных и информационных технологий, модернизации аграрного и фармацевтического производства на основе достижений в сфере

биотехнологий и генной инженерии. Пока отдается предпочтение мирному использованию ядерной энергетики, но в случае необходимости ядерный «порог» может быть легко перейден.

Бразилия обладает стратегически важными экологическими резервами. Район Амазонки, наряду с Сибирью, является «легкими мира». Стратегическое значение имеют запасы пресной воды — «ресурса будущего». В свете уроков мирового кризиса принципиально важно, что Бразилия является одним из крупнейших мировых производителей продовольствия. Все это делает ее самодостаточной, обеспечивающей свою политическую и экономическую безопасность. Вместе с тем страна активно участвует в глобальных экономических процессах. Обращают на себя внимание высокие темпы ее включения в трансконтинентальный бизнес<sup>6</sup>. На основе возросшей экономической мощи и значительного технологического потенциала Бразилия играет ведущую роль в ЛКА. Вместе с тем, как отмечалось выше, она уже выходит за региональные рамки.

Для правильной оценки значения взаимодействия между Россией и Бразилией следует исходить не только из того, что она — самая крупная величина Латинской Америки. Эта страна наращивает свою роль в широком международном контексте и стремится получить доступ в клуб глобального регулирования. В свете этого отношения с ней имеют для РФ уже стратегическое значение.

Все эти факторы определяют менталитет бразильцев. Представители политико-экономической элиты сознают свою принадлежность к великой державе, во многом определяющей политику всего континента. Это самоощущение заметно и у бразильских дипломатов. Бразильская дипломатическая служба — эффективный механизм реализации внешней политики страны.

МИД Бразилии координирует деятельность всех ведомств во внешней политике, включая внешнюю торговлю и экономическое сотрудничество. Эта координация осуществляется через сеть представителей МИД практически во всех органах исполнительной власти. Усилилась ориентация МИД на экономическую дипломатию, что обуславливает высокий уровень подготовки дипломатов в вопросах экономики и финансов, прежде всего, их глобальных аспектов. Такой же профессионализм просматривается и в вопросах международного права, оценок общей ситуации в мире, положения в отдельных регионах. Этому способствуют тщательный отбор кандидатов для дипломатической службы и система их подготовки в специальных учебных заведениях, главным звеном которой является известный Институт Рио-Бранко.

Бразильские дипломаты легки в общении, дружелюбны, ценят юмор. Это может создать обманчивое впечатление о возможности быстрого решения вопросов. На самом деле бразильцы — одни из наиболее жестких переговорщиков. Им свойственны твердость и последовательность в отстаивании своих позиций, четкость и лаконичность в их изложении, тщательность в подготовке документов, умение идти на разумные компромиссы. Эти же черты присущи и сотрудникам других министерств и ведомств, а также предпринимателям, представителям академических и культурных кругов.

Вместе с тем всем бразильцам свойственна дружелюбная, благожелательная манера общения. Они не склонны вести дела с людьми замкнутыми и ведущими беседу в жесткой форме. Однако дружелюбность и внешняя «легкость» бразильцев имеют свои нюансы. Эти качества характерны прежде всего для жителей прибрежных районов, примыкающих к Атлантическому океану. Рио-де-Жанейро, Салвадор — наиболее известные центры «тропического» темперамента бразильцев, отличающихся позитивным восприятием жизни. Причем это не зависит напрямую от материального положения и статуса в обществе. Однако жители экономического центра страны — штата Сан-Паулу — и столицы — г. Бразилиа — более сдержаны в общении. Особенно это относится к штату Сан-Паулу, где говорят, что он «зарабатывает деньги, а Рио-де-Жанейро их только тратит».

Серьезность и деловитость свойственны и населению южных штатов, где климат более умеренный. Свою роль играют и этнические корни многих жителей этого района — потомков европейских эмигрантов. Этнический фактор заметен и среди населения атлантического побережья, куда привозили рабов из Африки. В атлантических районах до сих пор существуют языческие верования, которые проявляются в ритуалах, песнях и танцах. Эмигранты из Японии и арабских стран также привнесли в бразильскую культуру свои обычаи и цивилизационные особенности.

## МЕКСИКА

Наряду с Бразилией и Аргентиной, Мексика входит в «большую тройку» индустриальных лидеров ЛКА. Каждая латиноамериканская страна имеет свои специфические черты, но Мексика выделяется особым своеобразием\*. С одной стороны, она граничит с США, что накладывает отпечаток на ее внешнюю политику, структуру экономики, менталитет народа и политической элиты. С другой стороны, эта страна — продукт сплава западноевропейской, прежде всего, испанской культуры и сильных индейских традиций, которые существуют и отчетливо ощущаются в политике и культуре.

Географическое положение предопределяет стремление к независимому курсу, отстаиванию чисто мексиканских интересов при всей «завязанности» экономики на северного соседа. Мексика связана с Соединенными Штатами соглашением о свободной торговле. Вместе с тем она стремится к участию в региональных интеграционных процессах, чтобы не оказаться вне «латиноамериканской семьи».

По размерам территории (1973 тыс. км<sup>2</sup>) и населения (более 121 млн человек) Мексика занимает второе после Бразилии место в ЛКА. Она входит в десятку крупнейших экономик мира, принимает участие в заседаниях «Группы двадцати». Доля страны в структуре мирового ВВП составляет около 2%, а экспорте — свыше 3%. Это — самые высокие (наряду с Бразилией) показатели в регионе. В то же время острой остается проблема социального расслоения. По величине ВВП на душу населения Мексика уступает своим партнерам по Североамериканской зоне свободной торговли (North American Free Trade Agreement, NAFTA). США — в 6 раз и Канаде — в 4 раза.

---

\* Мексиканцы любят говорить: «Como México no hay dos» («Второй такой страны, как Мексика, нет»).

В мексиканской политической элите есть понимание того, что страна слишком далеко зашла в привязке своей экономики и политики к Соединенным Штатам. Это привело к утрате определенных позиций в Латинской Америке. К югу от Мексики бытует мнение, что она уже «не совсем латиноамериканская страна», и ее главные интересы лежат в Северной Америке, где она и находится географически. В свою очередь, и США рассчитывают, что Мексика будет своего рода проводником североамериканского влияния в ЛКА. Такая роль явно не будет способствовать укреплению мексиканских позиций в регионе.

Все это находит отражение в менталитете мексиканских дипломатов. Отсюда — особые требования к работе с ними. Необходимо принимать во внимание чувствительность мексиканцев к вопросам взаимоотношений с США и не заострять эту тему. Предпочтительнее делать упор на латиноамериканской проблематике, связях с внерегиональными странами. Следует учитывать также такие национальные черты мексиканцев, как гордость, патриотизм, понимание своих исторических корней.

В мексиканском обществе исторические корни видны «невооруженным глазом». Есть потомки испанских колонизаторов и коренного индейского населения. В мексиканской политической жизни индейский фактор приобретает все большее значение. При этом просматривается тенденция радикализации индейских движений, особенно на юге страны.

## **ЦЕНТРАЛЬНАЯ АМЕРИКА И КУБА**

Отдельно следует остановиться на странах Центральной Америки. Некоторые склонны считать этот субрегион периферией ЛКА, что ошибочно. Центральная Америка длительное время была полигоном геополитической и идеологической борьбы между двумя мировыми блоками. Никарагуа и Сальвадор пережили кровопролитные гражданские войны. Все это привело к сравнительной высокой политизации населения, интересу к международным делам. Особенно это характерно для политической элиты и дипломатической службы. Сравнительно высок здесь образовательный и культурный уровень среднего класса.

Республика Никарагуа, которую великий чилийский поэт Пабло Неруда (1904—1973) назвал «горлом Латинской Америки», известна своими художниками, музыкантами и литераторами. Яркими красками отличается народное искусство Гватемалы, Панамы, Сальвадора, Коста-Рики. Психологические аспекты населения стран этого региона различны. В Коста-Рике очевидны признаки влияния европейской эмиграции. В Сальвадоре, где нет значительных природных ресурсов, жители отличаются трудолюбием. В Гватемале налицо наследие индейской культуры. В Панаме сочетаются карибские мотивы, прежде всего в народной музыке и танцах, и деловая хватка финансового бизнеса, известного в регионе и не только.

Если говорить о Карибском бассейне, то наибольший практический интерес представляют особенности работы на Кубе. В условиях американской блокады СССР снабжал эту страну практически всем необходимым. Значительную помощь оказали советские специалисты, работавшие во всех секторах кубинской экономики, культуры, образования, здравоохранения и спорта. Немалое содействие оказывалось подготовке ку-

бинских вооруженных сил. Основные отрасли экономики были укомплектованы советской техникой на 70-80%.

Распад Советского Союза привел к разрушительным последствиям для двусторонних экономических отношений. Начиная с 1991 г., помощь Кубе была практически прекращена. После политических контактов на высшем уровне в первом десятилетии XXI в. был произведен «обратный пересмотр» отношений. Они были освобождены от прежних идеологических расчетов и переведены на прагматичную основу реальных интересов.

Сложное геополитическое положение, полувековой прессинг со стороны США, непростая история отношений с Россией оставили заметные следы в менталитете кубинцев. К жизнерадостности, легкости характера, музыкальности, во многом определявшимися благоприятными природными условиями, добавились высокий уровень политизации, «холодный» учет геополитических реалий, изобретательность и даже изворотливость в международных контактах, наряду с подчеркнутым чувством собственного достоинства.

Кубинская дипломатическая служба отличается высокой профессиональной подготовкой, жесткой манерой ведения переговоров. У некоторых кубинских дипломатов подчас чувствуется недоверие к партнерам, что связано с прошлыми разочарованиями. Они легко идут на контакты, свободно чувствуют себя в публичной дипломатии, являясь хорошими полемистами. Сложное геополитическое положение и нехватка собственных ресурсов обусловили высокий уровень эффективности кубинской дипломатии.

После определенного периода ухудшения атмосферы в двусторонних связях отношение к России и ее представителям сейчас стало более спокойным и прагматичным. В контактах с кубинскими дипломатами нельзя допускать двусмысленности и «полуправды», следует быть ответственным за слова и поступки. Кубинцы предпочитают знать действительное положение вещей, нежели обманываться «приятными иллюзиями». Вместе с тем они, как и большинство других латиноамериканцев, охотно принимают открытую, доброжелательную манеру общения, что облегчает установление и поддержание контактов.

Особенности работы в указанных выше странах характерны в той или иной степени и для Латинской Америки в целом. Главные черты менталитета латиноамериканцев — коммуникабельность, доброжелательность, склонность к дружескому общению — создают благоприятные условия для работы с представителями этого региона. Однако снова подчеркнем, что в ходе общения с ними следует вести разговор на равных, без снобизма и высокомерия, менторского тона и назидательности. Уважительное отношение, откровенность и открытость, учет взаимных интересов помогут создать необходимую основу для успешных отношений и взаимопонимания.

#### ИСТОЧНИКИ И ЛИТЕРАТУРА / REFERENCES

<sup>1</sup> Прогноз развития Латино-Карибской Америки до 2030 г. М., ИЛА РАН, с. 3. [Prognoz razvitiya Latino-Karibskoj Ameriki do 2030 g.] [The forecast for the development of Latin-Caribbean America 2030] Moscow, ILA of RAS, p. 3.

<sup>2</sup> В.М.Д а в ы д о в. Детерминация развития Латино-Карибской Америки. Сопряжение глобальной и региональной проблематики. М., ИЛА РАН, 2016, с. 60. [V. M. Davydov. Determinaciya razvitiya latino-Karibskoj Ameriki. Sopryazhenie global'noj i regional'noj problematiki. М.:ИЛА РАН, 2016,s.60.] [Determination of the development of Latin-Caribbean America. The conjunction of global and regional problems]. Moscow, ILA RAS, 2016, p. 60.

<sup>3</sup> Прогноз развития Латино-Карибской Америки до 2030 г. М., ИЛА РАН, с. 25. [Prognoz razvitiya Latino-Karibskoj Ameriki do 2030 g.][The forecast for the development of Latin-Caribbean America 2030]. Moscow, ILA of RAS, p. 25.

<sup>4</sup> Balance preliminar de las economías de América y el Caribe. CEPAL, 2015, p. 65.

<sup>5</sup> Е.М.А с т а х о в. Специфика дипломатической работы в Латинской Америке. — Практическая психология для дипломатов. М., МГИМО-Университет, 2011, с. 376-393. [E.M.Astahov. Specifika diplomaticheskoy raboty v Latinskoj Amerike] [The specifics of diplomatic work in Latin America]. Prakticheskaya psihologiya dlya diplomatov. М., MGIMO-Universitet, 2011, p. 376-393.

<sup>6</sup> В.М.Д а в ы д о в. Повестка развития латиноамериканских стран на сегодня и завтра. Императивы национального, регионального и глобального порядка. М., ИЛА РАН, 2016. [V.M. Davydov. Povestka razvitiya latinoamerikanskih stran na segodnya i zavtra. Imperativy nacional'nogo, regional'nogo i global'nogo poryadka] [The development agenda of Latin American countries today and tomorrow. The imperatives of national, regional and global order]. Moscow, ILA RAS, 2016.

Evgueny M.Astakhov (dipc@mgimo.ru)

PhD in History, professor of the Department of Diplomacy, Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary. Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of Russian Federation (MGIMO)

### **About psychological peculiarities of diplomatic work in Latin-Caribbean America**

**Abstract.** The article explores some of the psychological peculiarities of diplomatic work in Latin-Caribbean America. It is noted that the region becomes one of the new poles of political and economic influence. This requires new approaches to the formation of a working relationship with Hispanics. Separately deals with the psychological aspects of the work in Argentina, Brazil, Mexico, Central America and Cuba.

**Key words:** Latin-Caribbean America, psychology, diplomacy, Argentina, Brazil, Mexico, Cuba.